

## Taller de Gestión de Contratistas.

### Introducción

Los modernos sistemas de la Gestión de la Seguridad, la Salud Ocupacional y el Ambiente dedican un espacio relevante a la **Gestión de Contratistas**, puesto que muchas de las tareas de riesgo quedan en manos de empresas y personas que no pertenecen directamente a la organización donde actúan.

Esta **Gestión de Contratistas** presenta diversas dificultades inherentes a las formas, características y modelos de contratación, solamente la variedad de actividades delegadas a las empresas contratistas es de por sí un tablero de diversa complejidad que va desde la limpieza a la operación, pasando por un sinnúmero de actividades según la complejidad de la especialidad industrial empresaria.

La principal dificultad para la **Gestión de Contratistas** es la de obtener un compromiso por parte de las empresas contratistas y el personal contratado en acompañar la Gestión de la Seguridad, la Salud Ocupacional y el Ambiente de forma consecuyente y colaborativa.

Pareciera innecesario aclararlo pero va de suyo que existe una fuerte relación entre el compromiso de las contratistas y el personal contratado por la Gestión de la Seguridad, la Salud Ocupacional y el Ambiente, y la eficiencia y calidad de las tareas y operaciones relegadas a ellos, acorde a los respectivos contratos de vinculación. Es decir que el trabajo bien hecho lo es en condiciones seguras, de cuidado de la salud del personal y del ambiente.

Los contratos tienen otros aspectos, como pueden ser los legales, económicos e incluso tributarios que requieren la participación de diversos especialistas y profesionales que consideren los aspectos contractuales, de seguros, de solvencia económica, de cumplimiento de la normativa legal y otros, que si bien no están dentro del alcance de este Taller, no por ello son incompatibles con lo propuesto.

La **Gestión de Contratistas** debe asegurar que las empresas contratistas y el personal contratado estén compenetrados con la Política de Seguridad, Salud y Ambiente de la empresa contratante y que participen de la misma con fuerte compromiso, lo que resultará en una importante ventaja competitiva para ambas partes, tanto por calidad, como eficiencia y precios.

### Nuestro enfoque

Nos proponemos imprimir un mecanismo ágil y llevadero, utilizando una didáctica dinámica y grupal, introduciendo pautas para la discusión y la práctica mediante ejercitación.

El Taller de **Gestión de Contratistas** considerará el ciclo de vida completo de la gestión, abarcando desde el establecimiento de la necesidad de contratar o utilizar personal contratado, hasta la finalización del contrato de vinculación temporaria entre las dos partes.

La visión será que durante el tiempo de vida contractual se pueda lograr un sistema de acuerdo mutuo que responda a las expectativas de la comitente y de la contratista, con la perspectiva del cero incidente.

Está dirigido a Gerentes, Jefes y Supervisores de línea de empresas (Contratantes y Contratistas); Responsables de Mantenimiento, Operaciones y Obras; Gestores de Contratos y fiscalizadores o inspectores de las actividades contratadas. Personal involucrado en el desarrollo, implementación y mantenimiento de los Sistemas de Gestión de las Compañías. Profesionales de Seguridad, Salud y Medioambiente.

**Duración:** 1 día

### Introducción.

- ✘ Definiciones y aclaraciones sobre el objeto de la Gestión de Contratistas dentro de un Sistema de Gestión de Seguridad, Salud y Ambiente y una visión de los aspectos que incluirá el Taller.
- ✘ Breve glosario de los términos de uso común para la Gestión de Contratistas, incluyendo algunos de origen y aplicación legal.

### Selección y preparación de Contratistas

- ✘ Procedimientos efectivos de preclasificación y de selección de contratistas.
- ✘ Establecimiento de las pautas y requerimientos de la Comitente y su transmisión eficiente a las empresas seleccionadas para participar del concurso o sistema de adjudicación.

**Estructura de Contenidos:**

### Proceso de Adjudicación del Contrato y Formación del Personal

- ✘ Cómo efectuar la revisión final de las especificaciones y pautas de Seguridad, Salud y Ambiente de la Comitente, pero asegurando que hay clara comprensión por ambas partes de las expectativas de una y otra.
- ✘ Pautas para la preparación del personal de la contratista o personal contratado en las condiciones laborales, expectativas de seguridad tanto para el personal como de los equipos materiales y herramientas a utilizar.

### El Sistema de Gestión aplicado y la Evaluación del Contratista

- ✘ El manejo del contrato durante su aplicación y la mejora continua durante toda su duración, a partir de la relación diaria con la Contratista y su personal.
- ✘ Técnicas para las evaluaciones periódicas y a la finalización del Contrato. Pautas para la mejora en la selección de contratos futuros. Subir la vara.

### Cierre y conclusiones de los participantes.

**Materiales:**

Los participantes recibirán materiales para la realización de Ejercicios y un Manual de Referencia conteniendo la información más importante relacionada con el desarrollo de la actividad.

El Taller estará a cargo del **Lic. Elías Dajczgewand**.

Elías es Licenciado en Ciencias Químicas con Posgrados en Ingeniería en Petróleo, Management Ambiental, Higiene y Seguridad en el Trabajo. Ha actuado profesionalmente en la Industria Petrolera durante 25 años, cubriendo distintas posiciones operativas y de gestión. Como consultor ha acompañado empresas mineras, petroleras, alimenticias, cementeras, químicas, etc. alrededor de América Latina y el Caribe.

Disertante:

Consultor Senior de CeTAP.

